

公立学校共済組合京都支部保健事業等検討委員会中間まとめの概要について

保健事業等検討委員会は、今年度、計7回開催され、厳しい経営状況が続く京都宿泊所について検討を重ね、「保健事業等検討委員会中間まとめ(宿泊事業の在り方について)」として提出されました。その概要は、次のとおりです。

1 現状と課題

(1) 経営状況

- 本館（ホテルルビノ京都堀川）は、平成5年にリニューアルし、翌年の平成6年度には25億円を超える売上の実績があったが、その後売上が減少し、平成23年度には約9億円まで減少した。
分館（うらしま荘）は、平成5年の売上をピークに宿泊部門で6,100万円、宴会部門で3,300万円あった売上が、それぞれ平成23年度には2,300万円と2,000万円に減少し、平成18年度以降は営業損益が赤字となっている。
- 平成17年度の職員給与の見直し等経費削減策や修学旅行生の確保等も行ってきたが、有効な経営改善には至っていない。
- 本館リニューアル時には本部から経費を借り入れたが、その償還が経営上大きな負担となっている。

(2) 課題等

- ソフト面では、営業並びにフロントの体制強化や職員研修の充実などを図ってきたが、京都らしいおもてなしや企画の提供、きめ細かなサービスの提供が十分でない。
- ハード面では、給排水、空調、浴室、トイレ等の施設・設備の老朽化が進んでいる。とりわけ、築80年を超えるうらしま荘の老朽化は著しく、建物の構造面でも浴槽や階段など安全性に係る課題が大きい。
また、顧客管理システムが旧式で顧客管理が十分でないこと、客室、会議室でインターネット接続ができていないなど時代のニーズに対応できていない。
- 大規模な改修を行う場合であっても、京都宿泊所には保有資金がない現状であり、改修費用の捻出が極めて困難である。

2 今後の在り方について

(1) ルビノ京都堀川について

- 「おもてなしの心」を大切にし利用者の満足度を高める。

- 京都らしいプランを創造する企画力、企画部門の強化等人材育成を図り、職員一人一人の力量を高める。
- 老朽化した施設・設備の改修のための資金調達を行う。
- 宿泊部門は、京都ならではのプランを作成し全国各支部への宣伝活動を行う。
- 宴会部門は、徹底した営業活動と名物料理の創作などの工夫をする。
- 会議部門は、会議室利用料金の見直しによる利用拡大を図る。
- 婚礼部門は、若年層への周知徹底と出会いの機会を企画し、また、他支部への情報発信によって利用促進を図る。
- レストラン・ラウンジ部門は、健康志向を背景とした料理、府立高校で栽培された野菜や加工された食材とのコラボレーション、家族利用がしやすいメニュー等の工夫、創造によって利用促進を図る。

(2) うらしま荘について

- うらしま荘は、施設・設備の老朽化による安全面の課題が大きい。
- 基幹設備（上下水道設備、電気設備等）の維持をするために5,300万円の改修費用が見込まれているが、安全面、快適性の課題解決には、さらに多額の改修費用が必要となる。
- 宮津市地域の観光客の動向や将来的な集客状況、人口減少による社会動向などを勘案すると、投資にみあう収益を得ることは困難で、このまま営業を続けるには老朽化した施設に対する安全面のリスクが増加することから、閉鎖もやむを得ないを考える。

特に北部地域の組合員の福利厚生が総体的に後退しないこと、また、うらしま荘で働く職員の雇用の保障を求める。

3 まとめ

京都宿泊所は、職員の知恵を結集し、創意工夫と行動力で経営改善に臨み、安定的な経営体質を確立し、今後とも組合員の福利厚生施設としての役割を果たす。

支部は、経営改善策が講じられるよう指導、助言並びに支援を行い、組合員の利用促進が図られるよう、とりわけ若年層組合員への周知を工夫し、利用促進に着目した補助、助成制度の拡充・創設等を行うこと。また、老朽化施設の改修に必要な資金調達を本部に対して調整すること。

組合員には、福利厚生施設として積極的な利用を期待する。

平成24年度 公立学校共済組合京都支部保健事業等検討委員会開催経過

開催日時、場所	検 討 事 項
<p>第1回 平成24年5月9日(水) 10:00～12:00 ルビノ京都堀川「ひえい」</p>	<p>1 本部「保健事業実施に関するガイドライン」の概要 2 京都支部厚生事業及び宿泊事業の現状の概要 3 アンケート実施について</p>
<p>第2回 平成24年6月27日(水) 10:00～12:00 ルビノ京都堀川「アムール」</p>	<p>1 京都宿泊所の現状について ルビノ京都堀川婚礼部門 2 保健事業等検討委員会アンケート(案)について</p>
<p>第3回 平成24年8月29日(水) 13:00～15:30 京都宿泊所宮津分館「うらしま荘」</p>	<p>1 京都宿泊所の現状について (1) 宮津分館うらしま荘(現地視察及び課題) (2) ルビノ京都堀川宿泊部門 (3) ルビノ京都堀川宴会部門 2 保健事業等検討委員会アンケートの集約結果報告</p>
<p>第4回 平成24年10月4日(木) 10:00～12:00 ルビノ京都堀川「ひえい」</p>	<p>1 京都宿泊所の現状について (1) ルビノ京都堀川会議部門 (2) ルビノ京都堀川レストラン・ラウンジ部門 2 保健事業等検討委員会アンケート結果及び分析</p>
<p>第5回 平成24年11月7日(水) 9:00～11:30 ルビノ京都堀川「ひえい」</p>	<p>1 京都宿泊所の総括について 2 他支部聞き取り調査の状況報告 (大阪宿泊所「ホテルアウリーナ大阪」:10月23日)</p>
<p>第6回 平成24年12月5日(水) 10:00～12:00 ルビノ京都堀川「ひえい」</p>	<p>京都宿泊所の総括(中間まとめ(案))について</p>
<p>第7回 平成25年2月20日 10:00～12:00 ルビノ京都堀川「ひえい」</p>	<p>保健事業等検討委員会中間まとめ(案) (宿泊事業の在り方について)</p>